



*Au service
des peuples
et des nations*

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



**Unlocking Public and Private
Finance for the Poor**

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

APPEL A PROPOSITIONS

APPEL À PROPOSITIONS POUR LA SÉLECTION DE PRESTATAIRES DE MISE EN ŒUVRE DU FONDS D'AIDE D'URGENCE AUX MICRO, PETITES ET MOYENNE ENTREPRISES (MPME) AU TOGO

VOLET 1 : SOLUTION NUMERIQUE POUR LA DIGITALISATION DES TRANSACTIONS DES MPME (E-RECORDING)

RÉSUMÉ

Au Togo, les MPME représentent 99,6% des 119.318 unités économiques, mais elles ne contribuent qu'à 22,9% du chiffre d'affaires total¹. De ces unités économiques 85,1% sont dans l'informel, et 80% opèrent dans 3 secteurs d'activité que sont le commerce, les activités de formation et les services suivi du tourisme et de l'hébergement.

Dans ce contexte, le PNUD Togo s'est associé à UNCDF pour mettre en place **un fond de résilience pour soutenir les Micro, Petites et Moyennes Entreprises (MPME) touchées par la crise.**

Ce fonds organisé en 3 composantes, va s'appuyer sur des prestataires du secteur privé pour l'exécution de chacune d'elles :

- **Volet 1 –Solution numérique pour la digitalisation des transactions des MPME (e-recording)**
- Volet 2 – Accès au financement pour MPME
- Volet 3 - Renforcer les capacités des MPME

Pour cet appel d'offre qui concerne le volet 1 : **Solution numérique pour la digitalisation des transactions des MPME (e-recording)**, le PNUD et UNCDF cherchent à appuyer un partenaire, disposant d'une solution numérique pour digitaliser les transactions des MPME formelles et informelles au Togo.

Le PNUD et UNCDF fourniront une subvention de 50,000 USD au prestataire sélectionné.

Le PNUD et UNCDF signeront un accord basé sur la performance (PBA) avec le candidat sélectionné.

Les demandes de renseignements concernant cet appel à candidatures peuvent être envoyées par courrier électronique à l'adresse suivante uncdf.rfa@uncdf.org

Les soumissions doivent être envoyées par courrier électronique à l'adresse uncdf.rfa@uncdf.org en mentionnant dans la ligne d'objet : « RFA Fonds d'Aide

¹ Source : Recensement Général des Entreprises du Togo 2017-2018



*Au service
des peuples
et des nations*

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



**Unlocking Public and Private
Finance for the Poor**

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

**d'Urgence aux MPME au Togo - VOLET 1 SOLUTIONS NUMÉRIQUES POUR DIGITALISER
LES TRANSACTIONS DES MPME » au plus tard le 2 Septembre 2020 à 23hr59 GMT.**

Le calendrier de cet appel à proposition est le suivant.

19 Août 2020	Lancement de l'Appel à proposition
25 Août 2020 A 14 :00 GMT	Webinaire pour répondre aux questions – URL de réunion : https://undp.zoom.us/j/98735477881 ID de réunion : 987 3547 7881 Le lien et l'heure du webinaire seront aussi communiqués sur les réseaux sociaux de UNCDF (Twitter, LinkedIn)
26 Août 2020	Publication de l'enregistrement du webinaire
2 septembre 2020	Toutes les propositions doivent être soumises avant 23h59 GMT, le 2 Septembre 2020 à uncdf.rfa@uncdf.org

1. INTRODUCTION

Introduction PNUD & UNCDF

Le PNUD a fait ses preuves dans le soutien et l'engagement du secteur privé, y compris en temps de crise et a des projets liés au développement ou à l'engagement du secteur privé



*Au service
des peuples
et des nations*

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



**Unlocking Public and Private
Finance for the Poor**

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

dans 170 pays.

La collaboration du PNUD avec le secteur privé prend différentes formes: (i) faciliter les discussions entre le secteur public et privé et la société civile; (ii) trouver des solutions aux défis de développement grâce à des activités et des initiatives commerciales de base qui incluent des groupes à faible revenu dans les chaînes de valeur en tant que producteurs, fournisseurs, employés et consommateurs; (iii) mobiliser des ressources financières et en nature du secteur privé pour des solutions de développement durable, (iv) tirer parti de solutions de financement et de partenariats innovantes pour mobiliser des capitaux privés pour la mise en œuvre des objectifs de développement durable (ODD).

L'UN Capital Development Fund (UNCDF) facilite l'accès aux capitaux publics et privés par les populations les plus démunies dans les 47 pays les moins avancés du monde (PMA). Dans le cadre de son mandat de fourniture de capitaux et d'instruments d'investissement, l'UNCDF offre des modèles de financement au « dernier kilomètre » permettant de débloquer les ressources publiques et privées, notamment au niveau national, afin de réduire la pauvreté et d'encourager le développement économique local. Les modèles de financement de l'UNCDF interviennent à travers trois axes, à savoir : 1) les économies numériques inclusives, qui connectent les personnes, les ménages et les petites entreprises aux écosystèmes financiers qui catalysent la participation à l'économie locale et fournissent des outils pour vaincre la pauvreté et gérer leur vie financière ; 2) le financement du développement local, qui permet aux municipalités de dynamiser l'expansion économique locale et le développement durable par le biais de la décentralisation fiscale, du financement municipal innovateur et du financement structuré de projets ; et 3) le financement d'investissements, qui fournit une structuration financière catalytique, une réduction des risques et le déploiement des investissements pour favoriser l'impact des ODD et la mobilisation des ressources au niveau national.

Contexte

Les informations officielles de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) montrent qu'au 11 Août 2020, les cas confirmés de COVID-19 sont de l'ordre de 19,9 millions dans le monde, avec 732.499 décès. Les statistiques de cas confirmés et de décès sur le continent africain sont relativement faibles par rapport à d'autres régions, mais en croissance (903,249 cas et 16.985 décès²).

Dans la situation de crise actuelle, les entreprises de divers secteurs économiques sont confrontées à des pertes significatives, qui menacent leurs activités et leur solvabilité, en particulier parmi les Micro, Petites et Moyennes Entreprises (MPME), tandis que des millions de travailleurs sont vulnérables à la perte de revenus et aux licenciements.

Au Togo, les MPME représentent 99,6% des 119 318 unités économiques, mais elles ne

² WHO Coronavirus Disease (COVID-19) Dashboard. Dernière mise à jour des données : 11/08/2020, 17h18 CEST



*Au service
des peuples
et des nations*

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



**Unlocking Public and Private
Finance for the Poor**

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

contribuent qu'à 22,9% du chiffre d'affaires total³. De ces unités économiques 85,1% sont dans l'informel, et 80% opèrent dans 3 secteurs d'activité que sont le commerce, les activités de formation et les services suivi du tourisme et de l'hébergement.

Énoncé du problème :

Partout en Afrique, les gouvernements prennent des mesures de confinement pour empêcher la progression du COVID-19. D'après l'ONU-CEA (Commission Économique de l'ONU pour l'Afrique) l'impact de la crise et de ces mesures sur les économies africaines pourraient engendrer un ralentissement de la croissance jusqu'à 1,8% dans le meilleur des cas ou une contraction de 2,6% dans le pire des cas. Cela aurait le potentiel de pousser 27 millions de personnes dans l'extrême pauvreté dans le continent. D'après une étude menée par la Chambre de Commerce et de l'Industrie du Togo (CCIT) en collaboration avec la Direction Générale de la Statistique et de la Comptabilité Nationale (INSEED), l'Université de Lomé et le PNUD, concernant le chiffre d'affaires, plus de 92% des entreprises ont enregistré une baisse entre février et mars 2020. Dans l'ordre décroissant, le secteur des services est celui dont plus d'entreprises (93,5%) ont enregistré la plus forte baisse du chiffre d'affaires suivi de ceux du commerce (92,6%), de l'industrie, mines et bâtiments et travaux publics (92,0%) et de l'agriculture (87,2%). En effet, plus de 34% des entreprises du secteur privé togolais ont vu leur chiffre d'affaires baisser de plus de 75%.

Le Fonds d'Aide d'Urgence aux MPME au Togo

Dans ce contexte, le PNUD Togo s'est associé à UNCDF pour mettre en place **un fonds de résilience pour soutenir les Micro, Petites et Moyennes Entreprises (MPME) touchées par la crise.**

Ce fonds, organisé en 3 composantes, va s'appuyer sur des prestataires du secteur privé pour leur mise en œuvre de chacune d'elles :

- **Volet 1 – Solution numérique pour digitaliser les transactions des MPME (e-recording) :** UNCDF va sélectionner un prestataire de service pour la mise en œuvre d'une solution numérique innovante permettant aux MPME d'être plus efficace dans la gestion opérationnelle (ventes, paiement des clients, paiement des fournisseurs et autres transactions). L'objectif est d'aider les entrepreneurs à pouvoir enregistrer électroniquement les données relatives à leurs activités opérationnelles et financières et ainsi d'avoir une visibilité sur la rentabilité et la santé financière de leurs entreprises. Ces données aideront les institutions financières lors de la prise de décisions de prêter à ces MPME.
- **Volet 2 – Accès au financement pour les MPME**
L'objectif est de renforcer la résilience des MPME face à la crise du Covid-19. Le

³ Source : Recensement Général des Entreprises du Togo 2017-2018



*Au service
des peuples
et des nations*

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



**Unlocking Public and Private
Finance for the Poor**

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

PNUD et l'UNCDF vont appuyer une institution de microfinance dans le développement et la mise en œuvre d'un programme de financement destiné au MPME touchées par la crise de Covid-19. Ce programme consistera au développement de produits financiers adapté aux besoins des MPME, la sélection d'au moins 50 MPME formelles et informelles, la formation et l'appui financier aux MPME pour leurs permettre de reprendre ou poursuivre leurs activités affectées par la crise de Covid-19.

- **Volet 3 - Renforcer les capacités des MPME** : L'objectif est de sélectionner un partenaire pour aider à la mise en œuvre d'un programme d'accompagnement des MPME bénéficiaires des subventions. L'accompagnement se fera sous forme de renforcement des capacités dans le développement de modèle d'affaires, la formation en éducation financière, compétences numériques et entrepreneuriales, et la recherche de financement. Ce programme sera mis en œuvre par des organismes d'accompagnement (incubateurs, accélérateurs, ONG, associations ou structures locales) avec l'aide du fonds.

Cet appel à propositions concerne le volet 1 du fonds « **Solution numérique pour digitaliser les transactions des MPME (e-recording)** ». Les volets 2 et 3 feront l'objet des appels à propositions spécifiques.

2. Champs d'application des travaux

2.1 Zones d'intervention

Pour cet appel à candidatures (RFA), le PNUD et UNCDF invitent les entités enregistrées au registre de commerce, et qui peuvent offrir des solutions innovantes et évolutives répondant aux défis des MPME au Togo.

Le partenaire recherché est un partenaire technique qualifié (FinTech, prestataires techniques, développeurs), engagé, prêt et apte et qui a déjà développé des applications pour la digitalisation de la gestion opérationnelle et financière. Il doit être en mesure d'adapter une solution numérique existante aux besoins des MPME formelles et informelles.



Au service
des peuples
et des nations

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



Unlocking Public and Private
Finance for the Poor

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

Zone d'intervention	Défis/ énoncé du problème et objectifs de la solution
<p>1</p> <p>Innovations inclusives : Volet 1- Solution numérique pour la digitalisation des transactions des MPME (E-recording)</p>	<p>L'un des obstacles au développement des MPME, est le manque d'accès au financement adapté à leurs besoins. D'une part, les institutions financières (banques, institutions de microfinance) ont besoin d'accès à des données opérationnelles et financière pour les décisions de financement et d'autre part, les MPME ne disposant pas des solutions efficaces pour la comptabilisation des transactions, ne peuvent pas produire des données requises par ces premiers.</p> <p>Afin de faciliter l'accès au financement des MPME, le projet permettra aux MPME de digitaliser des données opérationnelles et financières sur leurs activités commerciales et pouvoir les partager avec les institutions financières.</p> <p>La solution numérique doit être testée avec au moins 100 MPME formelles et informelles du Togo et devra répondre à un double objectif :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aider les promoteurs de MPME à améliorer la gestion de leurs entreprises en formalisant et en suivant leurs informations commerciales. • Permettre aux institutions financières d'avoir accès à des informations en temps réel sur la santé financière de ces MPME afin d'améliorer leurs décisions de prêt. <p>La solution numérique sera testée avec les MPME bénéficiaires des subventions directes du fonds dans le but de leur donner un outil pour améliorer la gestion opérationnelle et financière et éventuellement accéder à des services financiers. Elle pourra ensuite être mise à l'échelle avec d'autres clients cibles.</p>

Au moins 50% des entreprises qui testeront la solution seront sélectionnées par le consortium UNCDF/ PNUD et les partenaires mentionnés dans les volets 2 et 3 du fonds, à savoir une institution financière et un organisme de renforcement des capacités. Le fournisseur sélectionné sera responsable de la sélection du reste des MPME desservi par le projet. Les MPME seront des entreprises du secteur formel et du secteur informel.

Pour cet engagement, les candidats au présent appel à propositions, devront disposer d'une solution qui, soit, réponde ou pouvant être adapté pour répondre aux aspects techniques



*Au service
des peuples
et des nations*

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



**Unlocking Public and Private
Finance for the Poor**

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

suivantes :

- Doit être en mesure de **suivre les flux de trésorerie** de l'entreprise
- Doit pouvoir disposer d'un **système de comptabilisation électronique** (clients, fournisseurs, factures, etc.) afin d'assurer la transparence et la traçabilité des données commerciales
- Doit avoir des **fonctions de gestion des stocks (entrées, sorties, productivité)**
- Doit être en mesure de suivre les **dépenses professionnelles et personnelles** des entrepreneurs
- Doit afficher en temps réel les chiffres clés de la rentabilité et de la santé financière de l'entreprise
- Doit être **adapté aux utilisateurs individuels et également aux entrepreneurs organisés en groupes** (par exemple, les coopératives)
- Avoir un système de contrôle de la qualité solide pour minimiser les risques de manque de fiabilité des données auto-déclarées.
- Avoir la possibilité d'intégration a un système de paiement et de permettre aux entrepreneurs d'effectuer des transactions financières (par exemple, les paiements des clients, des fournisseurs, des institutions financières). **Veillez préciser les conditions requises par la solution proposée pour rendre l'intégration possible.**
- Doit permettre aux institutions financières partenaires de remplacer le système de collecte de données sur papier et d'accéder à des informations en temps réel sur la rentabilité et la santé financière de l'entreprise dans le cadre de leur décision de prêt.
- Doit être utilisable sur différents supports (mobile, tablette, ordinateur).
- Doit être facile à utiliser et tenir compte du faible niveau d'alphabétisation, d'une connectivité limitée, des compétences numériques et des différentes langues locales des utilisateurs finaux.

D'ailleurs, le candidat sélectionné pour ce volet devra développer, en collaboration avec les prestataires responsables de la formation des MPME, des modules de formation pour l'utilisation de la solution (vidéo, section de formation).

Finalement, le candidat sélectionné devra proposer un modèle économique et financier démontrant la viabilité financière de la solution proposée.

2.2 Résultats attendus

Dans le cadre de cet appel à propositions, les résultats minimums escomptés sont les suivants :

- La solution digitale est activement utilisée par 100 entreprises pour leur permettre de poursuivre leurs activités dans le contexte du COVID-19 de façon plus efficace



*Au service
des peuples
et des nations*

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



**Unlocking Public and Private
Finance for the Poor**

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

- Les MPME disposent des données opérationnelles et financières sur leurs activités qu'ils peuvent présenter aux institutions financières dans le cadre des demandes de prêt
- La solution numérique permet aux institutions financières d'accéder aux données de qualité sur les clients dans le cadre des décisions de prêt

Les candidats doivent inclure dans leurs propositions, une liste complète des résultats escomptés et des indicateurs de résultats, pour le suivi de la réalisation des différentes activités.

Dans le formulaire de candidature, les candidats devront fournir des objectifs fixés, fiables et réalisables pour au moins chacun des indicateurs suivants.

	Indicateurs	Désagrégation
Volet 1 : Solution numérique pour digitaliser les transactions des MPME (e-recording)	Nombres de MPME ciblés par le projet	<ul style="list-style-type: none"> • Entrepreneur (Genre, Age) • Secteur (Formel, Informel) • Location (Urbain, Rural)
	Nombre de MPME appuyé par le projet	<ul style="list-style-type: none"> • Entrepreneur (Genre, Age) • Secteur (Formel, Informel) • Location (Urbain, Rural)
	Nombres de MPME formés à l'utilisation de la solution	<ul style="list-style-type: none"> • Entrepreneur (Genre, Age) • Secteur (Formel, Informel) • Location (Urbain, Rural))
	Pourcentage des MPME qui utilisent la solution pour toutes les transactions	<ul style="list-style-type: none"> • Entrepreneur (Genre, Age) • Secteur (Formel, Informel) • Niveau d'éducation (primaire, secondaire, université) • Location (Urbain, Rural)
	Pourcentage des entrepreneurs qui estiment que la solution a eu impact positif sur leurs activités	<ul style="list-style-type: none"> • Entrepreneur (Genre, Age) • Secteur (Formel, Informel) • Niveau d'éducation (primaire, secondaire, université) • Location (Urbain, Rural)
	Pourcentage des entrepreneurs qui estiment que la solution est facile à utiliser	<ul style="list-style-type: none"> • Entrepreneur (Genre, Age) • Secteur (Formel, Informel) • Niveau d'éducation (primaire, secondaire, université) • Location (Urbain, Rural)
	Pourcentage des entreprises qui ont reçus un suivi (assistance technique) régulier	<ul style="list-style-type: none"> • Secteur (Formel, Informel) • Location (Urbain, Rural)
	Le niveau de respect des SLA (Service Level Agreement) :	<ul style="list-style-type: none"> • Location (Urbain, Rural)



*Au service
des peuples
et des nations*

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



**Unlocking Public and Private
Finance for the Poor**

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

	<ul style="list-style-type: none">• La disponibilité de la solution• Le temps minimum pour la résolution des problèmes techniques	
	Pourcentage des entreprises capables d'interpréter les informations du tableau de bord	<ul style="list-style-type: none">• Entrepreneur (Genre, Age)• Niveau d'éducation (primaire, secondaire, université)

Les candidats sont libres et invités à proposer davantage d'indicateurs de résultats.

Veillez noter que pendant le processus de négociation de l'accord basé sur les performances, les candidats devront intégrer le cadre de suivi avec des indicateurs clés de performance supplémentaires.

3. ÉLIGIBILITÉ AUX CRITÈRES DE CANDIDATURE ET D'ÉVALUATION

Seules les demandes qui répondent aux conditions d'éligibilité et aux critères minimums de soumission seront notées.

3.1 Conditions d'éligibilité

1. La candidature doit être soumise par une entité juridique ou par un partenariat d'entités juridiques. Dans le cas d'un partenariat, le chef de file du partenariat sera responsable de la conduite du projet du début jusqu'à la fin. Il revient au chef de file de garantir l'engagement de ses différents partenaires pour garantir la pérennité du projet jusqu'à son terme
2. Le soumissionnaire/chef de file du partenariat doit être une entité enregistrée au Togo
3. Le soumissionnaire/chef de file du partenariat doit être une entité enregistrée ayant au moins une année d'activité, et doit avoir des comptes statutaires et des états financiers certifiés pour au moins une année d'activité.
4. Le soumissionnaire/chef de file du partenariat pour le volet 1 doit être une FinTech, une entreprise qui s'occupe de développement de logiciels, programmation informatique.
5. Les demandes conjointes entre les acteurs du marché dans le ou les pays cibles sont encouragées si la solution proposée permet d'étendre les réseaux de distribution et de promouvoir l'accès rural et/ou d'autres accès du dernier kilomètre.
6. Les soumissionnaires ne peuvent présenter qu'une seule demande dans le cadre de cet appel à candidatures, que ce soit de manière indépendante ou au sein d'un consortium.
7. Si le soumissionnaire est un groupe d'entités juridiques devant former ou ayant formé un consortium lors du dépôt de la soumission, elles doivent confirmer dans le cadre de leur soumission : (i) qu'elles ont désigné une partie en tant qu'entité principale, dûment habilitée à obliger juridiquement les membres du consortium ou partenariat de manière solidaire, ceci devant être démontré à l'aide d'un accord dûment authentifié entre lesdites



*Au service
des peuples
et des nations*

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



**Unlocking Public and Private
Finance for the Poor**

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

entités juridiques qui devra être joint à la soumission ; et (ii) que si le contrat leur est attribué, il sera conclu entre l' UNCDF et l'entité principale désignée qui agira pour le compte de l'ensemble des entités juridiques composant le partenariat.

8. La convention d'assistance financière de UNCDF sera signée par l'entité juridique principale désignée par les autres membres du partenariat.

Une fois la proposition déposée auprès de l'UNCDF, l'entité principale désignée pour représenter la coentreprise ne pourra pas être changée sans le consentement préalable et écrit de l'UNCDF.

Disponibilité de la solution

- Les candidats doivent disposer d'une solution numérique existante, ou pouvant être adapté, ayant fait l'objet d'une preuve de concept prête à être testée dans le cadre d'un essai pilote d'une durée de 3 à 6 mois.

Critères d'exclusion :

- Les candidats ne doivent pas avoir fait l'objet de faillite, d'une liquidation, d'un règlement judiciaire, d'une sauvegarde, d'une cessation d'activité ou de toute autre situation analogue résultant d'une procédure similaire.
- Les candidats et tout membre de leur personnel ou de leur conseil d'administration ne doivent pas être inscrits sur les listes de sanctions financières des Nations unies, notamment dans le cadre de la lutte contre le financement du terrorisme et contre les atteintes contre la paix et la sécurité internationales ; et
- Les candidats ne doivent pas être impliqués dans aucune des activités suivantes
 - Fabrication, vente ou distribution d'armes controversées ou de leurs composants, y compris les bombes à fragmentation, les mines antipersonnel, les armes biologiques ou chimiques ou les armes nucléaires
 - Fabrication, vente ou distribution d'armements et/ou d'armes ou de leurs composants, y compris les fournitures et équipements militaires
 - Répliques d'armes commercialisées auprès des enfants
 - Fabrication, vente ou distribution de tabac ou de produits du tabac
 - Implication dans la fabrication, la vente et la distribution de matériel pornographique
 - Fabrication, vente ou distribution de substances faisant l'objet d'interdictions internationales ou d'éliminations progressives, d'espèces sauvages ou de produits réglementés par la CITES
 - Les jeux de hasard, y compris les casinos, les paris, etc. (à l'exclusion des loteries à but caritatif)
 - Violation des droits de l'homme ou complicité de violations des droits de l'homme
 - Utilisation ou tolérance du travail forcé ou obligatoire
 - Utilisation ou tolérance du travail des enfants



*Au service
des peuples
et des nations*

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



**Unlocking Public and Private
Finance for the Poor**

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

Les candidats doivent avoir rempli toutes les obligations relatives au paiement des cotisations de sécurité sociale ou les obligations relatives au paiement des impôts conformément aux dispositions légales en vigueur dans le pays de constitution

UNCDF effectuera un contrôle préalable des candidats sélectionnés. Les candidats doivent pouvoir disposer de tous les documents permettant de confirmer qu'ils remplissent les critères d'éligibilité, y compris le certificat de conformité avec les autorités fiscales et toute autre preuve documentaire qui pourrait être demandée par le UNCDF en plus du formulaire de demande.

3.2 Critères d'évaluation

Le Comité d'Évaluation notera les candidatures selon les critères d'évaluation suivants.

Seules les candidatures ayant obtenu au moins 70 sur 100 seront pris en compte pour l'étape de Due diligence et seul le candidat avec le score le plus élevé sera sélectionné. Les critères d'évaluation de candidats sont détaillés ci-dessous.

CRITERES D'EVALUATION	Score
PHASE DE DÉVELOPPEMENT DU PRODUIT – Le produit ou service est-il prêt à être commercialisé ou sur le marché ?	20
PERTINENCE - Dans quelle mesure le produit ou le service répond-il directement aux besoins des MPME, à la problématique ou aux besoins du marché ? Quelles mesures ont été prises pour valider le marché/le segment ?	15
SCALABILITÉ: Dans quelle mesure la solution est-elle durable pour la croissance à long terme ? Dans quelle mesure la solution peut-elle être modulable ? Nous examinerons les objectifs de diffusion mesurés par le nombre d'utilisateurs finaux qui utilisent le produit ou sont touchés par celui-ci et évaluerons si l'objectif proposé est étayé par une logique solide (base d'utilisateurs actuelle, capacité du candidat à produire des résultats)	15
EXPÉRIENCE DE L'ÉQUIPE - Quelle est la composition de l'équipe ? Taille et rôles ? Expérience pertinente dans l'industrie ? - ressources humaines, financières, infrastructure, technologique, reconnaissance de la marque, empreinte géographique	20
CONFORMITÉ AUX CONDITIONS TECHNIQUES - Mesure dans laquelle la solution et les services sont en rapport avec les conditions de la solution (résultats et l'impact attendus)	15
FAISABILITÉ FINANCIÈRE - Mesure dans laquelle le modèle de solution proposé a le potentiel de devenir financièrement viable au fil du temps.	15



*Au service
des peuples
et des nations*

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



**Unlocking Public and Private
Finance for the Poor**

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

3.3 Coûts d'éligibilité

Les critères d'éligibilité des dépenses déterminent si un coût peut bénéficier d'un financement en vertu des règles et procédures du UNCDF.

Les critères généraux d'éligibilité des coûts au financement du UNCDF sont notamment les suivants.

- Les coûts éligibles doivent être encourus par le candidat pendant le projet (après la signature du PBA (Convention Basée sur la Performance) et jusqu'à la fin de la période de subvention).
- Les coûts éligibles doivent être indiqués dans le budget global estimé de l'action joint au PBA.
- Les coûts éligibles doivent inclure le budget alloué au gestionnaire exclusif du projet dans le budget global.
- Les coûts doivent être identifiables et vérifiables, en particulier être enregistrés dans les registres comptables du candidat et déterminés selon les normes comptables applicables du pays où le candidat principal est établi.
- Les coûts doivent être conformes aux exigences de la législation fiscale et sociale applicable.
- Les coûts doivent être raisonnables, justifiés et conformes au principe de bonne gestion financière, notamment en ce qui concerne l'économie et l'efficacité.
- Les frais de consultance - dans le cadre des études, de l'assistance technique et des autres services de conseil du programme réalisés par des consultants internationaux et nationaux - sont éligibles comme suit :
 - Les services professionnels et de conseil sont des services rendus par des personnes ayant une compétence particulière, et qui ne sont pas des dirigeants ou des employés de l'organisation qui demande la subvention. Les services de conseil doivent être justifiés et des informations doivent être fournies sur leur expertise, leur affiliation principale à une organisation, leur rémunération journalière normale et le nombre de jours de travail prévus.
 - Les frais de déplacement des consultants, y compris les frais de séjour, doivent être indiqués comme frais de déplacement. Le candidat peut être tenu de justifier les honoraires journaliers.
 - Les frais d'atelier sont éligibles, pour le lieu de l'atelier, la nourriture et les boissons, et le matériel de publication.
- Les dépenses de formation (éducation financière, éducation numérique compétences non techniques) pour les bénéficiaires finaux du projet sont éligibles. Le cas échéant, cela comprendra toutes les dépenses connexes, telles que le coût du lieu de l'atelier, le déplacement des participants, etc. La formation des employés de l'institution qui demande la subvention est également éligible, à condition qu'il soit démontré qu'elle sera directement liée aux résultats du projet.
- Les coûts d'investissement directement attribuables au projet, liés à la recherche et à l'innovation, sont admissibles.



*Au service
des peuples
et des nations*

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



**Unlocking Public and Private
Finance for the Poor**

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

3.4 Coûts non-éligibles

Les coûts suivants ne sont pas éligibles et ne sont pas acceptés :

- Retours sur capital et dividendes payés par un bénéficiaire
- Les dettes et les frais de service de la dette ;
- Les provisions pour pertes ou dettes ;
- Les intérêts dus ;
- Les coûts déclarés par le candidat dans le cadre d'une autre action bénéficiant d'une subvention financée par un autre donateur ;
- Coûts indirects, également appelés frais généraux.

4. PARAMETRES DE L'ACCORD

Les candidats potentiels doivent apporter la preuve que leurs solutions sont conformes aux paramètres suivants :

4.1 Candidats

Les candidats éligibles peuvent présenter leur candidature seuls ou en tant que candidat principal au sein d'un consortium d'entreprises, pour autant qu'ils remplissent les conditions d'éligibilité énoncées à la section 3.1 ; dans le cas d'un consortium d'entités présentant une demande dans le cadre de l'appel à candidatures, le candidat principal doit se conformer aux conditions d'éligibilité. Le candidat principal sera responsable de :

- I. Soumettre le formulaire de candidature au nom du consortium
- II. En s'assurant que chaque partenaire est pleinement conscient de la composition du partenariat et du contenu du formulaire de demande ;
- III. En signant l'Accord Basé sur la Performance avec le UNCDF ;
- IV. Remplir toutes les obligations énoncées dans l'Accord Basé sur la Performance ;
- V. S'assurer de l'allocation et de l'exécution des fonds parmi les partenaires du consortium conformément à l'Accord Basé sur la Performance ;
- VI. Assurer la répartition et l'exécution des tâches entre les partenaires du consortium conformément à l'Accord Basé sur la Performance.

4.2 Segment Cible

Les Micro, Petites et Moyennes Entreprises (MPME) Togolaises de divers secteurs économiques qui, à cause du contexte COVID 19, sont confrontées à des pertes significatives qui menacent leurs activités et leur solvabilité.

4.3 Etendue Géographique

Togo



*Au service
des peuples
et des nations*

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



**Unlocking Public and Private
Finance for the Poor**

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

4.4 Durée du projet

Le projet **devra avoir une durée maximale de six mois [6] mois**. Les activités devraient s'achever au plus tard à la fin de la période de six [6] mois. Le rapport final et le rapport d'évaluation devront être soumis au plus tard à la fin du projet.

4.5 Langue

Les livrables et toute correspondance entre l'organisation candidate et le UNCDF doivent être en français.

4.6 Budget

UNCDF accordera une subvention au candidat sélectionné conformément aux critères d'évaluation énoncés à la section 3.2

Les montants maximums des accords sur la performance sont précisés ci-dessous :

Subvention	Montant maximum de l'enveloppe (US\$)
Volet 1 : Un candidat	50,000

Le projet sera financé en fonction des besoins spécifiques. En fonction de la maturité de la solution et du succès du pilote, UNCDF pourra poursuivre son soutien à la mobilisation de capitaux d'investissement (prêt et garantie) et à la poursuite de l'assistance technique.

Les demandes devront décrire comment les candidats comptent déployer la subvention.

5.1 EXIGENCES ET PROCÉDURE DE CANDIDATURE

5.2 Structure de la candidature

Toutes les soumissions doivent être rédigées en français et e soumises par mail à uncdf.rfa@uncdf.org

Le candidat doit soumettre les documents suivants :

1. L'Annexe 1 dûment complétée et signée par le soumissionnaire (et chaque membre du groupement) ;
2. L'Annexe 2 et Annexe 3 qui constituent le formulaire de demande complets
3. Les états financiers certifiés pour au moins un an pour le candidat principal, il est préférable de recevoir les états financiers de 3 années passées ;
4. Une copie des documents légaux d'enregistrement du soumissionnaire ; les statuts, ou un document équivalent si le soumissionnaire n'est pas une société ;
5. Toute autre pièce jointe demandée dans la candidature (y compris les CV des employés participant au projet sous forme de fichier PDF, le budget de l'intervention selon le format



*Au service
des peuples
et des nations*

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



**Unlocking Public and Private
Finance for the Poor**

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

Seules les soumissions qui respectent le format de présentation et qui comprennent tous les documents nécessaires seront prises en compte.

6. Une copie du certificat d'impôt ou de paiement délivré par l'autorité fiscale compétente qui atteste que le soumissionnaire est conforme à ses obligations en matière de paiement d'impôts ou l'attestation d'exemption fiscale, si le soumissionnaire jouit d'un tel privilège ;

5.3 Date limite de dépôt des candidatures

Les soumissions doivent être envoyées par courrier électronique à l'adresse uncdf.rfa@uncdf.org en mentionnant dans la ligne d'objet : « RFA Fonds d'Aide d'Urgence aux MPME au Togo - VOLET 1 SOLUTIONS NUMÉRIQUES POUR DIGITALISER LES TRANSACTIONS DES MPME » au plus tard le 2 Septembre 2020 à 23hr59 GMT.

5.4 Processus de sélection :

- Étape 1 : Vérification de l'éligibilité - l'éligibilité sera évaluée par les membres du Comité d'Évaluation selon les critères d'éligibilité énoncés au point 3.1.
- Étape 2 : Évaluation des demandes éligibles par le comité d'évaluation sur la base des critères d'évaluation définis au point 3.2.
- Étape 3 : Vérifications préalables - les membres de l'équipe d'évaluation effectueront une vérification préalable des demandes et de leurs candidats pour les soumissions qui obtiendront la note minimale de qualification note (70/100).
- Étape 4 : Notification des candidatures - tous les candidats seront informés du statut de leur demande.
- Étape 5 : Négociation préalable à la subvention et accord basé sur les performances - les candidats sélectionnés finaliseront le champ d'application de la subvention et arrêteront les budgets, les indicateurs et les objectifs, le plan de travail et les décaissements de la subvention qui seront débloqués à la réalisation de chaque étape.
- Étape 6 : Approbation des demandes sélectionnées par le comité d'investissement : Les demandes sélectionnées par le comité d'évaluation seront examinées, discutées et approuvées par le comité d'investissement. Toute autre exigence de due diligence, analyse de risque ou recommandation clé du Comité d'investissement de UNCDF sera suivie dans les étapes ultérieures.
- Étape 7 : Notification des candidatures - tous les candidats seront informés de l'état de leur demande après l'approbation finale du Comité d'investissement de UNCDF



*Au service
des peuples
et des nations*

UNITED NATIONS DEVELOPMENT
PROGRAMME (UNDP)
PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR
LE DEVELOPPEMENT



**Unlocking Public and Private
Finance for the Poor**

UNITED NATIONS CAPITAL
DEVELOPMENT (UNCDF).
FOND D'EQUIPEMENT DES NATIONS
UNIES

5.5 Calendrier

19 Août 2020	Lancement de l'Appel à candidatures
25 Août 2020 A 14 :00 GMT	Webinaire pour répondre aux questions – URL de réunion : https://undp.zoom.us/j/98735477881 ID de réunion : 987 3547 7881 Le lien et l'heure du webinaire seront aussi communiqués sur les réseaux sociaux de UNCDF (Twitter, LinkedIn)
26 Août 2020	Publication de l'enregistrement du webinaire
2 septembre 2020	Délai de soumission des candidatures jusqu'à 23hr59 GMT

5.6 Assistance en temps réel du UNCDF

Pour toute demande ou question, envoyez un courriel à uncdf.rfa@uncdf.org