



Faciliter l'accès aux
Capitaux publics et privés
pour les Populations les plus
démunies

FONDS FIDUCIAIRE POUR LE FINANCEMENT DU « LAST MILE »

Partenariat pour le financement
du « last mile » en soutien
au développement durable des pays
les moins avancés

© **UNCDF 2016**

United Nations Capital Development Fund
Two UN Plaza, 26th Floor
New York, NY 10017 USA

Tel: +1 212 906 6565
E-mail: info@uncdf.org

www.uncdf.org/fr
www.uncdf.org/lmftf

Conception graphique par :

Hypër, Design Intelligence
Quito - Ecuador

FONDS FIDUCIAIRE POUR LE FINANCEMENT DU « LAST MILE »

Partenariat pour le financement
du « last mile » en soutien au développement durable
des pays les moins avancés

**« Nous sommes résolus à libérer l'humanité
de la tyrannie de la pauvreté... et nous nous
engageons à ne laisser personne de côté »**

(PRÉAMBULE, 2030 AGENDA)



Qu'est-ce que le Fonds fiduciaire pour le financement du « last mile » ?

Le [Fonds fiduciaire pour le financement du « last mile »](#) est l'une de nos quatre volets de financement :

1) Ressources de base

L'objectif du cadre stratégique 2014-2017 de l'UNCDF est défini à **\$25 millions de dollars des E.U. par an**. Les ressources de base assurent l'exécution du programme dans 40 pays les moins avancés (PMA), fournissent le capital-risque initial aux modèles commerciaux et financiers novateurs au niveau local, et créent les conditions fondamentales permettant d'obtenir un effet de levier de 1 pour 10 de l'APD pour les autres capitaux d'investissement publics/privés.

2) Autres ressources (souple): Fonds fiduciaire pour le financement du « last mile »

Ce fonds fournit des financements souples hors du cadre des ressources de base à travers cinq volets relatives à des domaines thématiques, et à un volet d'expansion géographique; il crée les conditions permettant à l'UNCDF de respecter ses engagements, de renforcer les innovations nationales en matière de politique et de cadres institutionnels, et d'assurer les conditions nécessaires au déploiement à grande échelle. Il fournit également les capitaux initiaux minimum permettant de développer les programmes thématiques dans de nouveaux pays en fonction des demandes des PMA. Il s'agit de la ressource la plus souple pour l'UNCDF : elle permet de répondre à de nouvelles demandes ou de faciliter la création de nouveaux espaces d'innovation dans les PMA où l'UNCDF n'est pas déjà présent

ou bien lorsque les investisseurs sont peu enclins à prendre des risques (p.ex. en cas de crise).

3) Autres ressources

Ce volet est à ce jour la plus grande source de revenus annuels de l'UNCDF : il s'agit de dons affectés par le donateur à des **pays ou à des programmes thématiques précis**. Ces ressources financent les programmes spécifiques à certains pays et à certaines régions, comme le Programme du Pacifique pour l'accès aux services financiers (PFIP), ou certains programmes en République centrafricaine et en Somalie.

4) Plateforme d'investissement pour les PMA

La Plateforme d'investissement pour les PMA fournit, à travers des subventions, des subventions remboursables, des prêts et des garanties, **les fonds catalytiques initiaux permettant de minimiser les risques et d'« amorcer la pompe »**, pour que les investisseurs nationaux ou étrangers prennent le relai dans les initiatives locales qui échappent au contrôle des investisseurs publics; l'UNCDF bénéficie grâce à lui d'une grande souplesse pour utiliser les meilleurs instruments de financement possible et pour répliquer et attirer les investissements nationaux et internationaux. Objectif : 100 millions de dollars des E.U.

Comment fonctionne le Fonds fiduciaire pour le financement du « last mile » ?

Le Fonds fiduciaire pour le financement du « last mile » s'articule autour de **cinq volets thématiques** et d'un **volet d'expansion géographique**.

Les cinq volets thématiques ciblent les problèmes de développement considérés comme critiques pour l'éradication de la pauvreté dans les PMA, ce dans la lignée de l'Agenda 2030. Elles correspondent à des domaines où le concept de modèles de financement public/privé de l'UNCDF a fait preuve de sa capacité à surmonter les obstacles liés à l'accès au « last mile ». Elles s'appuient sur des partenariats déjà en place et/ou en pleine évolution avec le PNUD, d'autres partenaires du système des Nations Unies, et des banques internationales de développement, ce dans les sphères publiques comme privées. Les volets thématiques sont mises en œuvre à travers les programmes existants de l'UNCDF au niveau mondial, régional et national.

Les cinq thématiques

Économie verte

- » Mécanisme de Financement de l'Adaptation au niveau Local (**LoCAL**)
- » **CleanStart**

Sécurité alimentaire et Nutrition

- » Financement de la Sécurité alimentaire (**F4F**)

Autonomisation économique des femmes et des jeunes

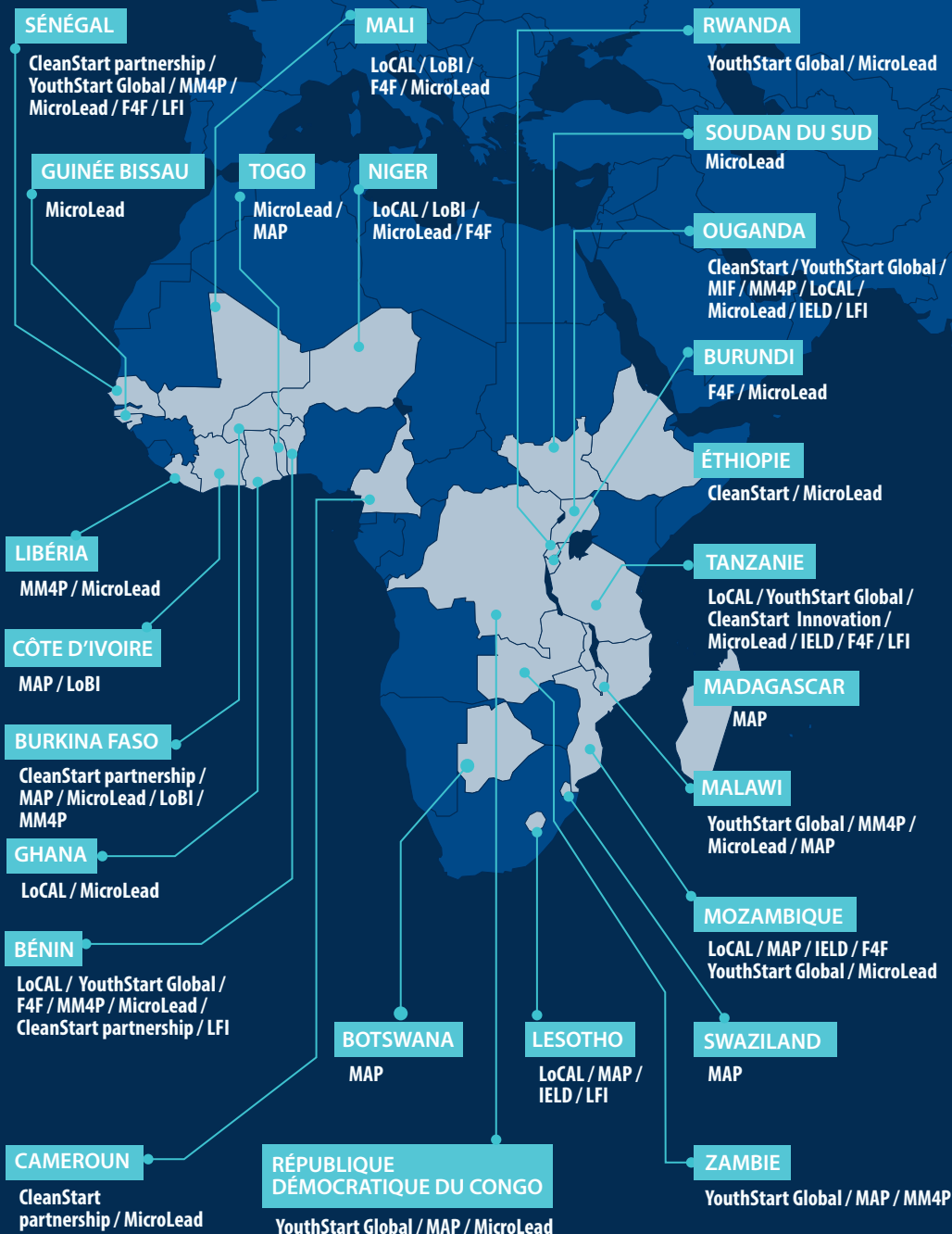
- » Inclusive and Equitable Local Development (**IELD**)
- » Shaping Inclusive Finance Transformations (**SHIFT**)
- » Finance for Women Economic Empowerment (**FIWEE**)
- » **YouthStart** Global

Infrastructure et Services

- » Municipal Investment Financing (**MIF**)
- » Local Finance Initiative (**LFI**)
- » Local Cross Border Initiative (**LOBI**)
- » Local Transformative and Uplifting Solutions (**LOTUS**)

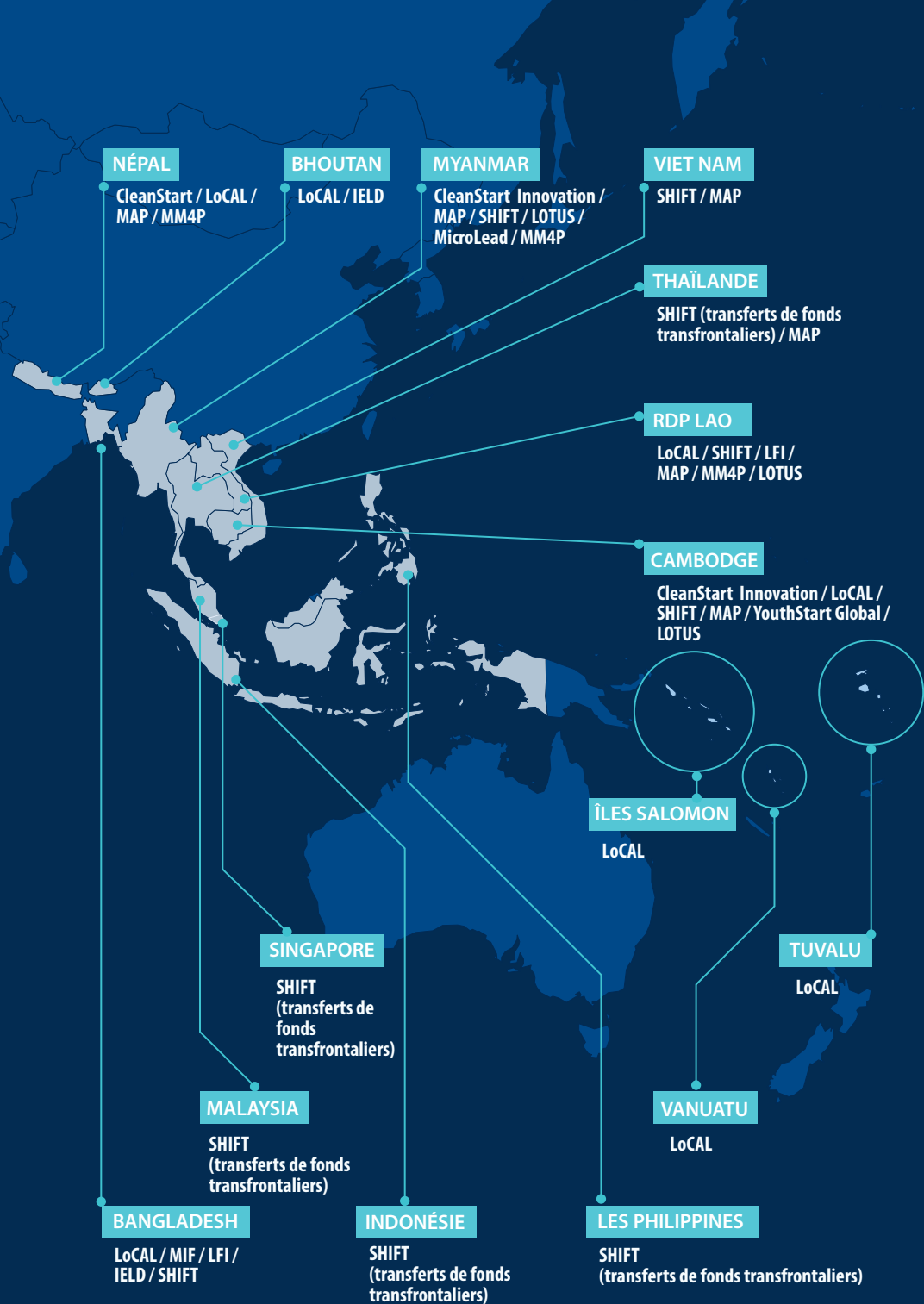
Inclusion financière et Innovation

- » Making Access to Financial Services Possible (**MAP**)
- » Mobile Money for the Poor (**MM4P**)
- » **MicroLead**



* Les programmes de l'UNCDF en République centrafricaine, à Fidji, en Guinée Conakry, en Papouasie-Nouvelle-Guinée, à Samoa, aux Îles Salomon, en Somalie, aux Tonga et au Vanuatu, y compris le Programme du Pacifique pour l'accès aux services financiers (PFIP), sont financés par partage direct des coûts du programme et/ou par d'autres sources.

Mis à jour le 10 avril 2016



.....

** Les appellations utilisées sur cette carte et la présentation des données qui y figurent n'impliquent aucune prise de position de la part du Secrétariat de l'Organisation des Nations Unies ou de l'UNCDF quant au statut juridique des pays, territoires, villes ou zones, ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites.

A black and white photograph of a woman in a field. She is wearing a patterned headscarf and a dark top. She is surrounded by large, broad-leafed plants, possibly a vegetable field. The text 'Économie verte' is overlaid on the image.

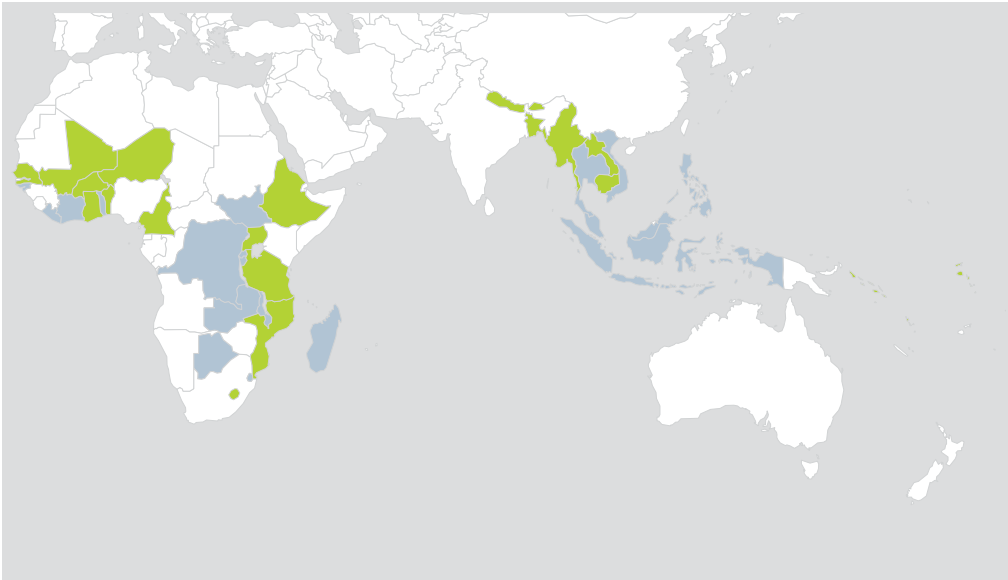
Économie verte

Les modèles de financement de l'UNCDF s'inscrivent dans une optique d'économie verte, car ils aident à la réduction de la vulnérabilité des communautés locales face au changement climatique et favorisent une utilisation durable des ressources. L'UNCDF élabore et teste des modèles provoquant le transfert des ressources vers les villes secondaires, et vers

les zones périurbaines et rurales afin de limiter les effets du changement climatique et de renforcer la résilience. Ils aident également ces localités à répondre à la demande croissante en infrastructures durables. Ces modèles de financement favorisent la transition vers une énergie propre et efficace pour les consommateurs à faible revenu.

Quels projets le volet Économie verte finance-t-il, et dans quels pays ?

Mécanisme de financement de l'adaptation des modes de vie au climat local (LoCAL) www.local-uncdf.org DANS LES PAYS SUIVANTS : RDP Lao, Mali, Niger, Mozambique, Ghana, Népal, Îles Salomon, Tuvalu - <i>(phase I)</i> Bénin, Bangladesh - <i>(phase II)</i> Bhoutan, Cambodge - <i>(phase III)</i> Tanzanie, Ouganda, Lesotho, Vanuatu - <i>Plan d'expansion</i>	CleanStart www.uncdf.org/en/cleanstart DANS LES PAYS SUIVANTS : Bénin, Sénégal, Burkina Faso, Cameroun - <i>CleanStart Partnership</i> Myanmar, Cambodge, Tanzanie - <i>CleanStart Innovation</i> Népal, Ouganda, Éthiopie - <i>CleanStart Programme</i>
---	---





Sécurité alimentaire et Nutrition

En renforçant les capacités locales à prendre en considération la sécurité alimentaire lors des phases de planification et de budgétisation, et en fournissant les instruments financiers nécessaires pour réaliser des investissements qui renforcent la résilience locale face aux bouleversements alimentaires, l'UNCDF crée **un environnement plus durable pour faire face aux problèmes de sécurité alimentaire à l'échelle locale**. L'UNCDF œuvre également

à ce que les financements du domaine agricole atteignent les petits agriculteurs. L'inclusion financière contribue à l'amélioration de la sécurité alimentaire et à la réduction des risques de famines en aidant les agriculteurs à limiter leurs risques, à travers des produits financiers adaptés qui leur permettent d'améliorer leur utilisation des intrants agricoles et **d'investir de manière plus productive**, entraînant ainsi une amélioration des rendements et des revenus.

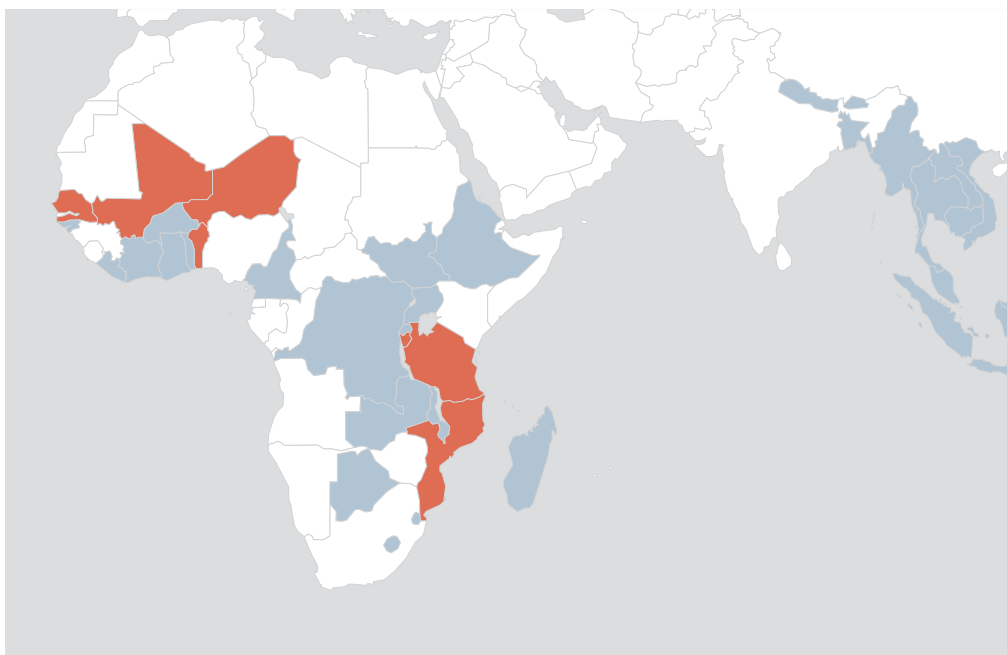
Quels projets le volet Sécurité alimentaire et Nutrition finance-t-il, et dans quels pays ?

Financement de la Sécurité alimentaire (F4F)

www.uncdf.org/f4f

DANS LES PAYS SUIVANTS :

Bénin, Burundi, Mali, Mozambique, Niger, Sénégal et Tanzanie



A close-up, portrait of a young woman with a joyful expression, smiling broadly. She is wearing a light-colored sari with a subtle pattern. Her hand is raised near her face, with fingers slightly curled. The background is blurred, suggesting an outdoor setting with foliage. The overall tone is positive and uplifting.

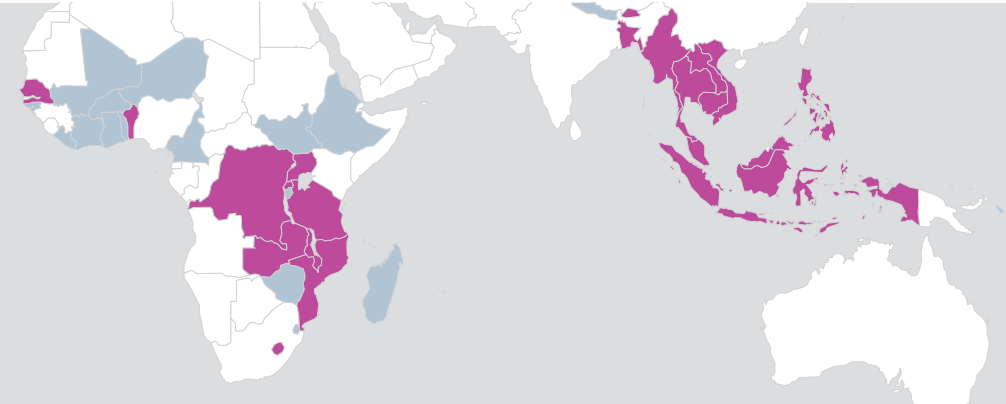
Autonomisation économique des femmes et des jeunes

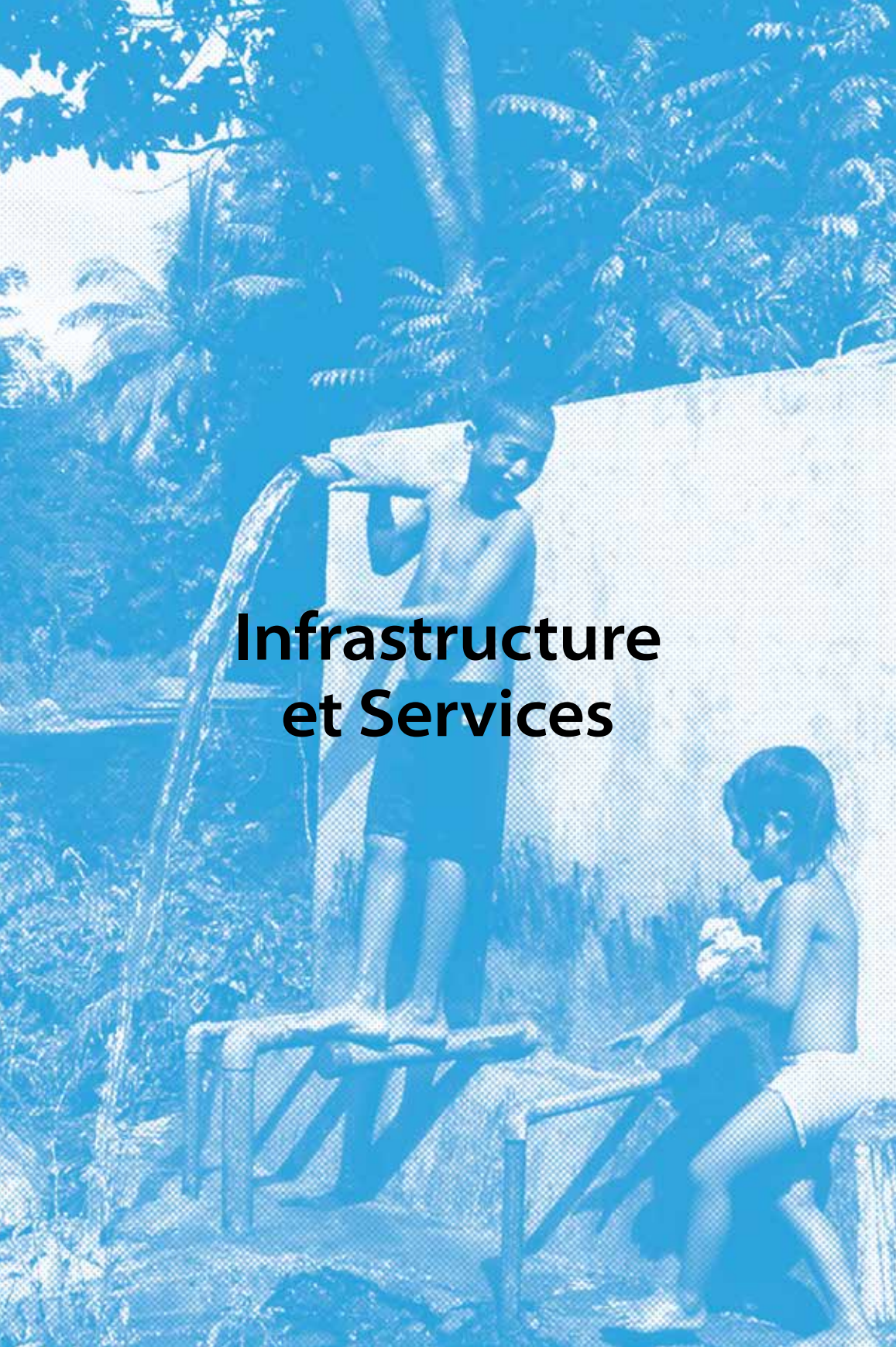
ULes modèles de financement de l'UNCDF s'attaquent activement au problème de l'autonomisation économique des femmes et des jeunes. Ils répondent à un besoin réel **en infrastructures et services financiers personnalisés**, en autres services **pour les femmes**, Ils fournissent également des services

financiers et des opportunités économiques **pour les jeunes** pour qu'ils puissent mener une vie productive. Ils s'attaquent également aux **obstacles structurels** de l'accès des femmes aux activités économiques, en travaillant en étroite collaboration avec le PNUD et ONU Femmes.

Quels projets le volet Autonomisation économique des femmes et des jeunes finance-t-il, et dans quels pays ?

Inclusive and Equitable Local Development (IELD) www.uncdf.org/ield DANS LES PAYS SUIVANTS : Bangladesh et Tanzanie. <i>Plan d'expansion</i> au Bhoutan, au Lesotho, au Mozambique et en Ouganda	Finance for Women Economic Empowerment (FIWEE) www.uncdf.org/fiwee - La liste des pays africains qui bénéficieront de ce projet est en cours de réflexion.
Shaping Inclusive Finance Transformations (SHIFT) http://shift.uncdf.org DANS LES PAYS SUIVANTS : Cambodge, RDP Lao, Myanmar et Viet Nam. Indonésie, Malaisie, les Philippines, Thaïlande, Singapour - <i>interventions politiques et travaux sur les transferts de fonds transfrontaliers</i>. <i>Plan d'adaptation</i> au Bangladesh et dans d'autres pays membres de l'Association sud-asiatique pour la coopération régionale (ASACR).	YouthStart Global www.uncdf.org/youthstart DANS LES PAYS SUIVANTS : Bénin, Cambodge, République démocratique du Congo, Malawi, Mozambique, Rwanda, Sénégal, Tanzanie, Ouganda et Zambie.



A blue-tinted photograph showing two children in a rural setting. A boy stands on the left, operating a manual water pump handle, with water spraying out. A girl sits on the right, holding a small animal. The background features lush tropical vegetation and a concrete wall. The text 'Infrastructure et Services' is overlaid in the center.

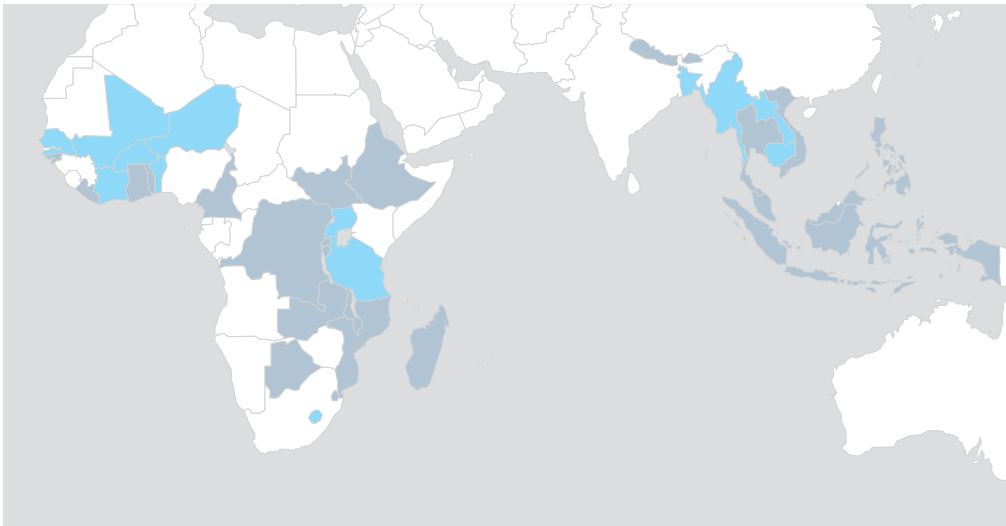
Infrastructure et Services

Les mécanismes de financement de l'UNCDF stimulent les investissements de ressources privées et publiques essentiellement nationales pour le financement d'infrastructures locales ayant un effet de catalyseur et un fort impact sur le développement économique local. Ces investissements répondent aux besoins

des villes secondaires et du commerce transfrontalier en donnant accès à de multiples sources de financement, notamment avec des instruments tels que les partenariats public-privé (PPP), le financement structuré de projets, et les obligations municipales.

Quels projets le volet Infrastructure et services finance-t-il, et dans quels pays ?

Municipal Investment Financing Facility (MIF) www.uncdf.org/mif DANS LES PAYS SUIVANTS : Bangladesh <i>Plan d'expansion</i> en Ouganda	Local Finance Initiative (LFI) www.uncdf.org/lfi DANS LES PAYS SUIVANTS : Bénin, Tanzanie et Ouganda <i>Plans d'expansion</i> au Bangladesh, en RDP Lao, au Lesotho et au Sénégal
Local Cross Border Initiative (LOBI) www.uncdf.org/lobi DANS LES PAYS SUIVANTS : Burkina Faso, Mali, Niger et Côte d'Ivoire	Local Transformative and Uplifting Solutions (LOTUS) DANS LES PAYS SUIVANTS : Cambodge, RDP Lao, Myanmar



A close-up, sepia-toned photograph of hands holding a calculator. The hands are positioned to operate the device, with fingers resting on the keys. The image has a warm, golden-brown hue and a halftone dot pattern, giving it a textured, vintage appearance. The text "Inclusion financière et Innovation" is overlaid in the center in a bold, black, sans-serif font.

Inclusion financière et Innovation

Les modèles de financement du « last mile » de l'UNCDF soutiennent les innovations en matière de **financement numérique pour atteindre les populations exclues du système bancaire**, pauvres et isolées. Les programmes financés par ce volet reconnaissent également que l'intermédiation financière peut être le chaînon manquant entre l'adaptation des technologies adaptées et l'accès des foyers au numérique.

Ces travaux sont basés sur des analyses de l'offre et de la demande qui aident les gouvernements à impliquer des parties prenantes dans la **création de feuilles de route pour l'inclusion financière**. Ces méthodes sollicitent la participation de nombreuses parties prenantes : prestataires de services financiers, compagnies d'assurance,

opérateurs de téléphonie mobile, entreprises de technologie, fournisseurs agricoles, sociétés de transferts de fonds ainsi que les organismes de réglementation, décideurs politiques (p. ex. les ministères de la Communication, de l'Agriculture, de l'Éducation, des Affaires sociales...) et acteurs de la société civile, tels que les associations de consommateurs et les pourvoyeurs d'éducation financière. Les Fonds d'appui (« Challenge funds ») soutiennent le **développement de nouveaux prototypes** et le **déploiement à grande échelle de modèles commerciaux viables** à l'intention des consommateurs à faible revenu, des PME et des micro-entreprises, et des personnes qui ne bénéficient pas ou peu des services bancaires, en particulier les femmes.

Quels projets le volet Inclusion financière et innovation finance-t-il, et dans quels pays ?

Making Access to Financial Services Possible (MAP) <http://map.uncdf.org>

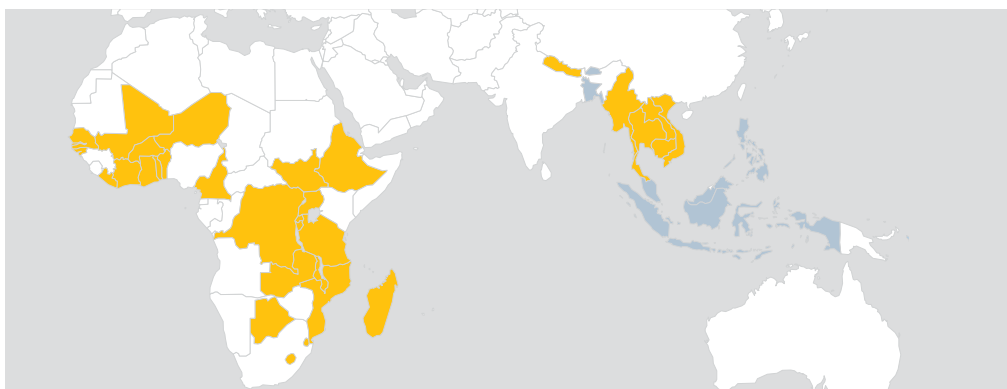
DANS LES PAYS SUIVANTS : Botswana, Côte d'Ivoire, République démocratique du Congo (RDC), RDP Lao, Lesotho, Madagascar, Malawi, Myanmar, Mozambique, Népal, Swaziland et Thaïlande.
Plan d'expansion au Burkina Faso, au Cambodge, au Togo et au Viet Nam

Mobile Money for the Poor (MM4P) www.uncdf.org/mm4p

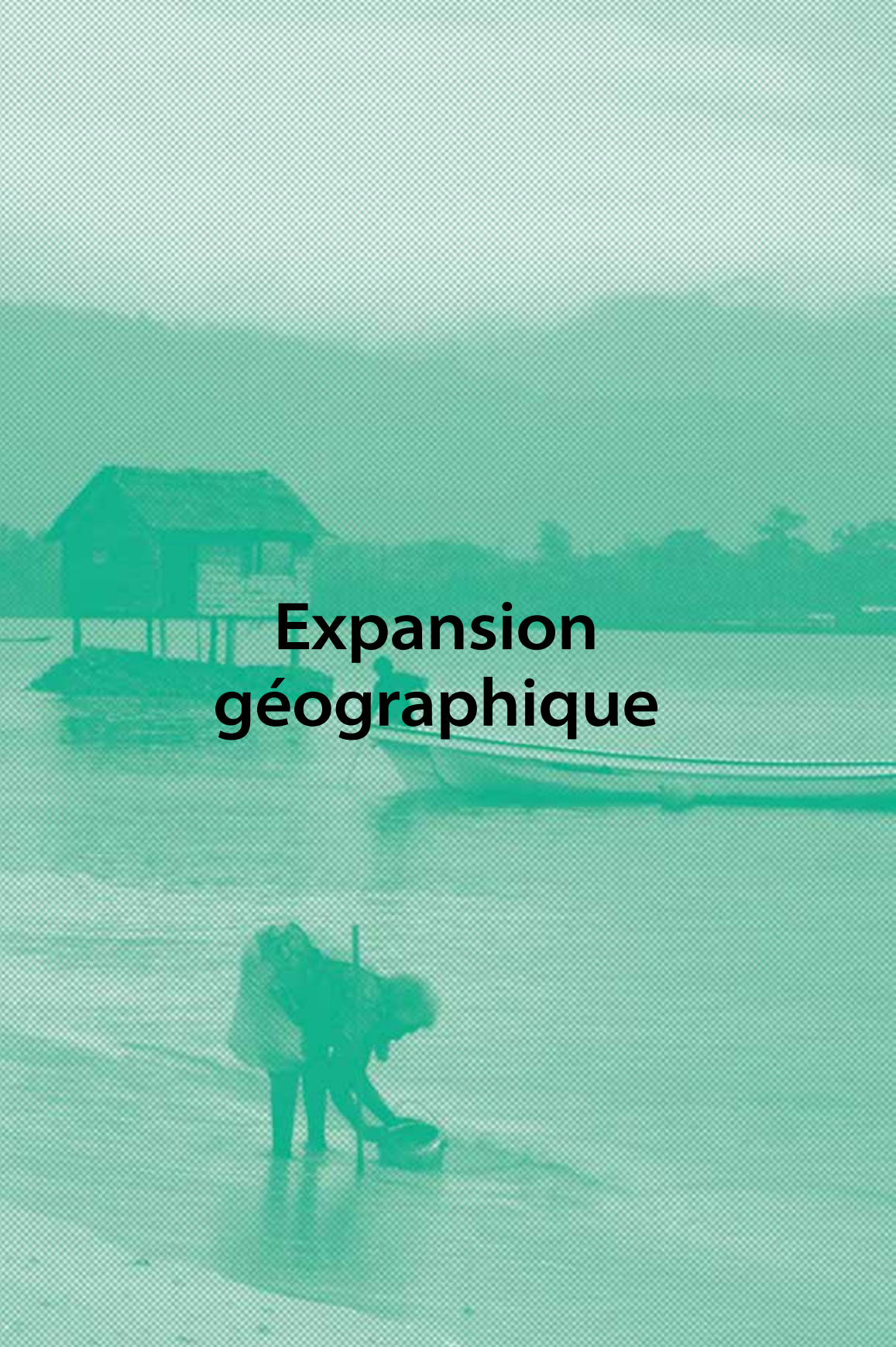
DANS LES PAYS SUIVANTS : Bénin, RDP Lao, Libéria, Malawi, Népal, Sénégal, Ouganda et Zambie
Plan d'expansion au Burkina Faso et au Myanmar

MicroLead www.uncdf.org/microlead

DANS LES PAYS SUIVANTS : Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Ghana, Liberia, Malawi, Myanmar, Rwanda, Soudan du Sud, Tanzanie et Ouganda.
Plans d'expansion au Niger, au Mali, au Sénégal, en Guinée-Bissau, au Togo, au Mozambique, en République démocratique du Congo et en Éthiopie



Expansion géographique



Le volet Expansion géographique viendra compléter les ressources de base afin **d'améliorer la couverture de l'UNCDF**, qui passera ainsi de 31 PMA (ou moins) à 40 (ou plus). Elle permettra à l'UNCDF de répondre à une forte demande non satisfaite en programme; **de diversifier sa couverture thématique** dans les PMA qui ne bénéficient par exemple que d'un projet; et **d'assurer une meilleure intégration** avec les plans-cadres des Nations Unies pour l'aide au développement et les équipes de pays des Nations Unies, et donc de suivre des approches plus stratégiques et multithématiques au niveau national. Elle permettra également de diffuser les modèles financiers dans les zones particulièrement difficiles d'accès, où les obstacles aux flux de capitaux privés sont particulièrement marqués (p. ex. dans les zones en crise).

Pourquoi contribuer au Fonds fiduciaire pour le financement du « last mile » ?

Pour les partenaires de financement et de formation, le Fonds fiduciaire pour le financement du « last mile » fournit un **instrument souple permettant de canaliser des ressources pour répondre aux priorités stratégiques communes**. De plus, en mutualisant les ressources avec d'autres partenaires intéressés, il **offre l'opportunité d'acquérir des connaissances au sein d'une communauté d'acteurs du développement**.

Pour les partenaires disposant d'instrument d'impact investing, de financement des investissements ou d'autres financements mixtes, le partage des enseignements tirés dans le cadre de ce Fonds fiduciaire peut favoriser la **découverte d'autres options et potentiels d'investissement**, et **catalyser les partenariats sur un éventail plus large d'instruments de financement**.

En termes d'efficacité, les contributions aux ressources de base et à ce Fonds fiduciaire **réduisent significativement les coûts de transaction, de suivi et de surveillance** (par rapport au financement par projet) grâce aux rapports annuels consolidés et aux consultations relatives aux priorités et aux résultats atteints.

Cinq valeurs ajoutées concrètes de la contribution au Fonds fiduciaire pour le financement du « last mile »

Le Fonds fiduciaire pour le financement du « last mile » est un instrument flexible qui peut aider les partenaires de l'UNCDF à :

1) 1) Traiter les sujets d'une importance cruciale pour les PMA en ce qui concerne les ODD et le déclassement, avec des solutions de financement à effet transformateur au niveau local qui ont fait preuve de leur capacité à **tirer 10 dollars US ou plus pour chaque dollar investi dans l'APD**, et ce avec un impact durable;

2) Tirer en commun des enseignements sur ce qui fonctionne, et dans quelles conditions, en matière de solutions de financement du « last mile », de prise de risque, d'innovation, de consolidation, et de déploiement à grande échelle;

3) Fournir des opportunités de rentabiliser les financements mixtes de partenaires et autres instruments d'investissement en identifiant de nouveaux marchés, en atténuant les risques associés à l'investissement local, et en créant des ensembles de projets locaux viables et

susceptibles de faire l'objet d'un investissement;

4) Reprendre et améliorer les modèles de financement efficaces ayant un impact avéré, par exemple sur les modes de consommation et de production, la résilience locale, à travers des projets et des systèmes qui appliquent des techniques d'évaluation détaillées et/ou des systèmes de mesure de la résilience vérifiable; et

5) S'investir auprès d'un ensemble bien défini de thèmes et de pays, y compris dans les zones « frontière » où le financement local peut stimuler un potentiel de développement durable, par exemple en débloquent des marchés de capitaux nationaux par l'utilisation productive des ressources nationales existantes, en investissant dans les infrastructures privées et publiques dont la viabilité financière est avérée, ou en apportant les nouvelles technologies aux localités et aux foyers.

Résultats attendus

Une plus grande inclusion financière grâce à des services financiers et non financiers pour les populations à faible revenu, assurant ainsi des améliorations en matière d'accès et d'utilisation par les femmes et les jeunes.

Un meilleur accès des entreprises et des gouvernements locaux à des capitaux pour les infrastructures et les services locaux, assurant ainsi des améliorations en matière de développement économique local, de résilience face aux changements climatiques, de sécurité alimentaire et d'autonomisation économique des femmes.

La gouvernance du Fonds fiduciaire pour le financement du « last mile »

Le Fonds fiduciaire pour le financement du « last mile » sera piloté par un **Conseil consultatif** composé de représentant des partenaires de développement impliqué, des gouvernements des PMA et de l'UNCDF.

L'**Allocation des fonds** sera décidée par un Comité d'allocation qui répondra aux normes habituelles en matière de rapports et de transparence.

Les **examens et évaluations du Fonds fiduciaire** pour les programmes soutenus seront diffusés auprès du conseil Consultatif, et les leçons et les connaissances qui en seront tirées seront diffusées et débattues en tant que partie intégrante des délibérations et des enseignements des partenaires.

Comment contribuer ?

Le Fonds fiduciaire pour le financement du « last mile » couvrira tout d'abord la période 2016-2020, mais il est en mesure d'accepter des contributions sur plusieurs années, au-delà de cette période.

Les partenaires de développement souhaitant contribuer au Fonds fiduciaire pour le financement du « last mile » ont le choix du volet, ou des volets, qu'ils financent, en utilisant les comptes bancaires indiqués dans le document du Fonds fiduciaire pour le financement du « last mile ».

Pour obtenir plus d'informations sur le Fonds fiduciaire pour le financement du « last mile », rendez-vous sur le site Internet www.uncdf.org/Imftf et contactez l'unité Partenariats, politique et communication de l'UNCDF à l'adresse suivante : investing@uncdf.org ou bien appelez au +1 (212) 906 – 6565.

VOLET		BUDGET TOTAL ET DÉFICIT DE FINANCEMENT (en décembre 2015, en milliers de dollar US)				
		2016	2017	2018	2019	TOTAL
Économie verte	BUDGET	8,628	8,866	10,148	14,980	42,621
	DÉFICIT DE FINANCEMENT	3,005	6,634	10,148	14,980	34,767
Sécurité alimentaire et Nutrition	BUDGET	1,772	3,801	5,572	5,070	16,215
	DÉFICIT DE FINANCEMENT	1,361	3,688	5,467	4,950	15,465
Autonomisation économique des femmes et des jeunes	BUDGET	12,685	15,374	15,035	17,374	60,468
	DÉFICIT DE FINANCEMENT	8,086	12,854	14,887	17,187	53,014
Infrastructure et Services	BUDGET	14,172	10,211	11,642	14,669	50,693
	DÉFICIT DE FINANCEMENT	11,554	9,389	10,722	13,433	45,098
Inclusion financière et Innovation	BUDGET	25,763	22,411	22,250	23,455	93,880
	DÉFICIT DE FINANCEMENT	15,995	17,435	18,776	19,451	71,656
Déficit total de Financement (5 volets)		40,000	50,000	60,000	70,000	220,000
Expansion géographique	BUDGET	10,000	10,000	10,000	10,000	40,000
Besoin total de financement		50,000	60,000	70,000	80,000	260,000

À propos de l'UNCDF

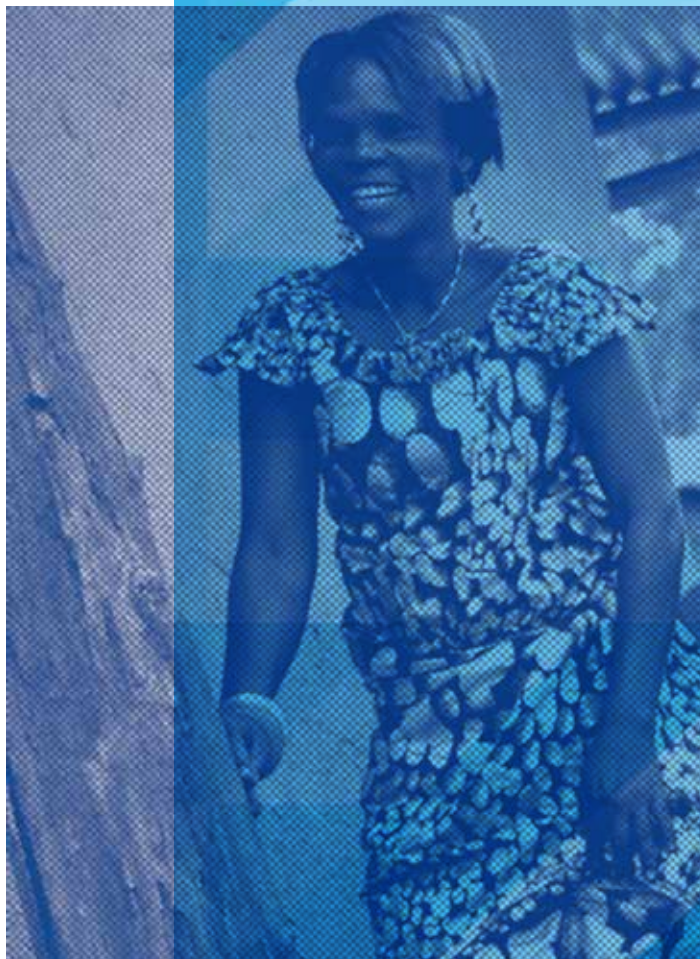
L'UNCDF est l'**Agence d'investissement des Nations unies pour les 48 pays les moins avancés du monde (PMA)**. Dans le cadre de son mandat de fourniture de capitaux et d'instruments d'investissement, l'UNCDF offre des modèles de financement du « last mile » permettant de débloquer les ressources publiques et privées, notamment au niveau national, afin de réduire la pauvreté et d'encourager le développement économique local. Sur ce « last mile », les ressources pour le développement se font plus rares, les défaillances du marché sont plus graves et la croissance ne bénéficie pas aux populations locales.

L'UNCDF s'appuie sur deux modèles de financement : **l'inclusion financière, axée sur l'épargne**, qui permet aux individus, aux ménages et aux petites entreprises de participer davantage à l'économie locale, en mettant à leur disposition les outils dont ils ont besoin pour sortir de la pauvreté et gérer leur situation financière; et les **investissements localisés** – grâce à la décentralisation fiscale, au financement municipal novateur et au financement structuré de projets –, qui contribuent au financement public et privé soutenant la croissance économique locale et le développement durable. Ces modèles de financement sont appliqués à des domaines thématiques dans lesquels l'élimination des obstacles entravant le financement à l'échelle locale peut changer la vie des populations et des communautés pauvres et marginalisées.

En renforçant l'accessibilité financière des personnes pauvres au niveau des ménages, des petites entreprises et des infrastructures locales, l'UNCDF contribue à la réalisation du premier objectif de développement durable, qui vise à éradiquer la pauvreté, en mettant l'accent sur le « last mile », et sur la lutte contre l'exclusion et les inégalités en matière d'accès. Dans le même temps, l'UNCDF exécute son mandat de fourniture de capitaux conformément au 17^e objectif de développement durable, relatif au renforcement des moyens de mise en œuvre, afin de débloquer les financements publics et privés en faveur des populations pauvres au niveau local. En identifiant les segments de marché dans lesquels les modèles de financement novateurs peuvent foncièrement faciliter le financement du « last mile », l'UNCDF contribue à la réalisation de plusieurs objectifs de développement durable et de 28 cibles sur les 169 que compte le Programme de développement durable à l'horizon 2030.



Faciliter l'accès aux
Capitaux publics et privés
pour les Populations les plus



+1 212 906 6565
info@uncdf.org
www.uncdf.org
Two UN Plaza
26th Floor, NY 10017 USA

www.facebook.com/uncdf
www.twitter.com/uncdf
www.youtube.com/uncdf
www.instagram.com/uncdf